

*„Das Ganze ist mehr als die Summe seiner Teile.“*

*(Aristoteles)*

## IHRE BEGLEITER IN DIE ZUKUNFT

Dr. Bernhard  
Schmalzl



Klaus  
RÜth

Hubert  
Eisenack



Christine  
Hasselbeck



Christoph  
Heumos



Martin  
Lindhuber



## KONTAKT



Dr. Bernhard Schmalzl  
+49 (0) 176 45926346

Weierstr. 3, 82269 Geltendorf  
[bernhard.schmalzl@bbsto.de](mailto:bernhard.schmalzl@bbsto.de)  
[www.bbsto.de](http://www.bbsto.de)

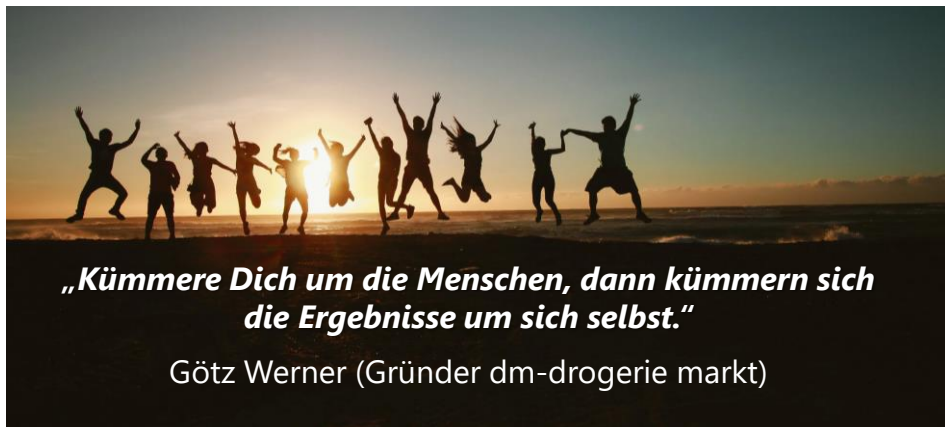


*„Zukunft findet dort statt, wo  
Beziehungen gelingen.“*

*Matthias Horx (Zukunftsforscher)*

## FOLGEN SIE UNS IN DIE ZUKUNFT

- ◆ **Wir sind** ein professionelles Netzwerk von Beratern mit benediktinischer Prägung und vielfältigen Beratungskompetenzen.
- ◆ **In der Beratung** und Begleitung von Menschen und Organisationen leisten wir einen WERT-vollen Beitrag für die Entwicklung von Wirtschaft und Gesellschaft.
- ◆ **Wir berufen uns** dabei auf die 1.500-jährige Erfolgsgeschichte der Regel des Hl. Benedikts.
- ◆ **Werte und Ansatz** unserer Beratung drücken sich aus in unseren 10 (An-)Geboten für benediktinisch geprägtes Führen von Menschen und Organisationen.



**„Kümmere Dich um die Menschen, dann kümmern sich die Ergebnisse um sich selbst.“**

Götz Werner (Gründer dm-drogerie markt)

## UNSERE 10 (AN-)GEBOTE für benediktinisch geprägtes Führen

1. Entwickle und nutze ein positives Menschenbild.
2. Akzeptiere und integriere den Schatten – er gehört zum Licht.
3. Führe, indem du die Menschen in ihrer Entwicklung unterstützt.
4. Bringe Leistung und Erholung in Balance.
5. Bringe Planungs- und Gestaltungszeit in Balance.
6. Verstehe, führe und behandle eine Organisation wie einen Organismus.
7. Verstehe „Empowerment“ als Einladung, die angenommen und gestaltet werden muss.
8. Ziehe bei starken Veränderungen die Weisheit der Vielen einer Expertenmeinung vor.
9. Gestalte eine Solidargemeinschaft.
10. Setze ein attraktives und nachhaltiges Ziel.

## WAS TREIBT UNS AN

- ◆ Nach unserer **Überzeugung** bedeutet Erfolg mehr als gute Zahlen und er wird geschaffen von vielen Menschen, deren Denken und Tun am besten von gemeinsamen Werten und Zielen getragen wird.
- ◆ Die **Erkenntnis**, dass erst gute Führung die Kultur schafft, die diesen Erfolg möglich macht.
- ◆ Unsere **Vision** ist, dass Denken, Handeln und Entscheiden von Menschen in Unternehmen und Organisationen von Werten bestimmt werden, die neben der Rendite, auch die Umwelt, den Einzelnen und die Gesellschaft im Blick haben.

## DAS KÖNNEN SIE VON UNS ERWARTEN

- ◆ Langjährige und umfassende **Praxiserfahrung in Führung und Entwicklung** von Menschen und Organisationen aus unterschiedlichen Branchen mit Organisationen unterschiedlicher Größe.
- ◆ Unsere **Differenzierung** liegt nicht im „Was“ wir tun, sondern darin, „Wie wir mit Ihnen arbeiten“.
- ◆ **Systemisch-integrales Denken und Handeln**, das das Beste aus verschiedenen Ansätzen mit unterschiedlichen Perspektiven nutzt.
- ◆ Eine **Vorgehensweise**, in der die Menschen der Ausgangs- und der Endpunkt sind.